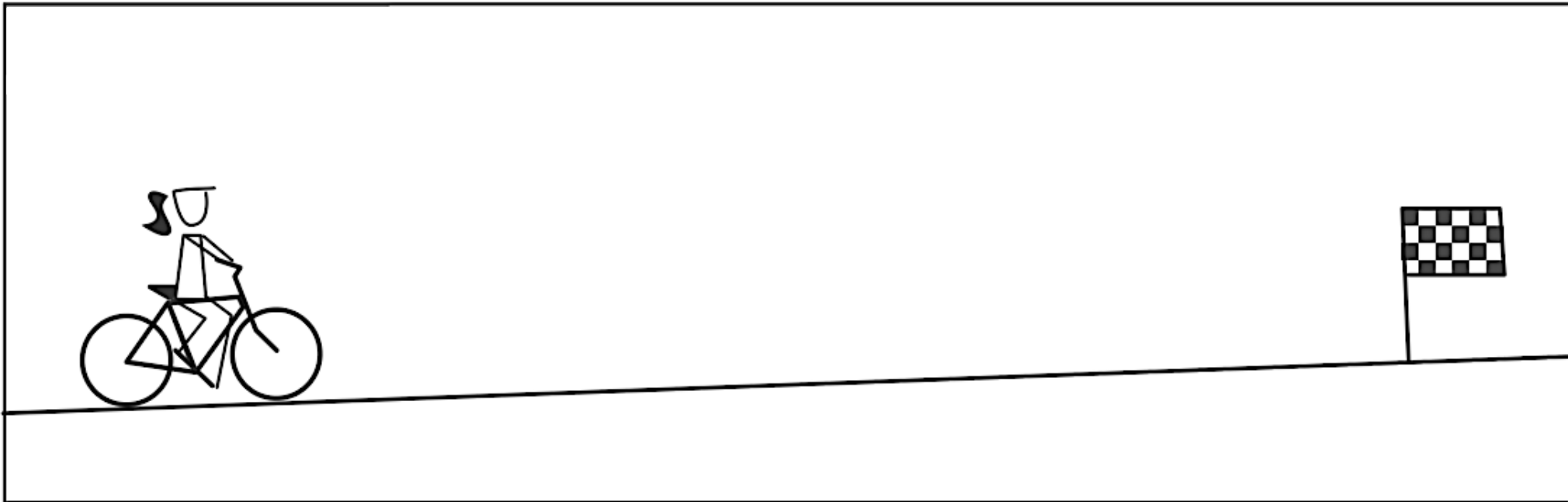


XIII Международная HR-Конференция 2018

ОРГАНИЗАЦИЯ БУДУЩЕГО

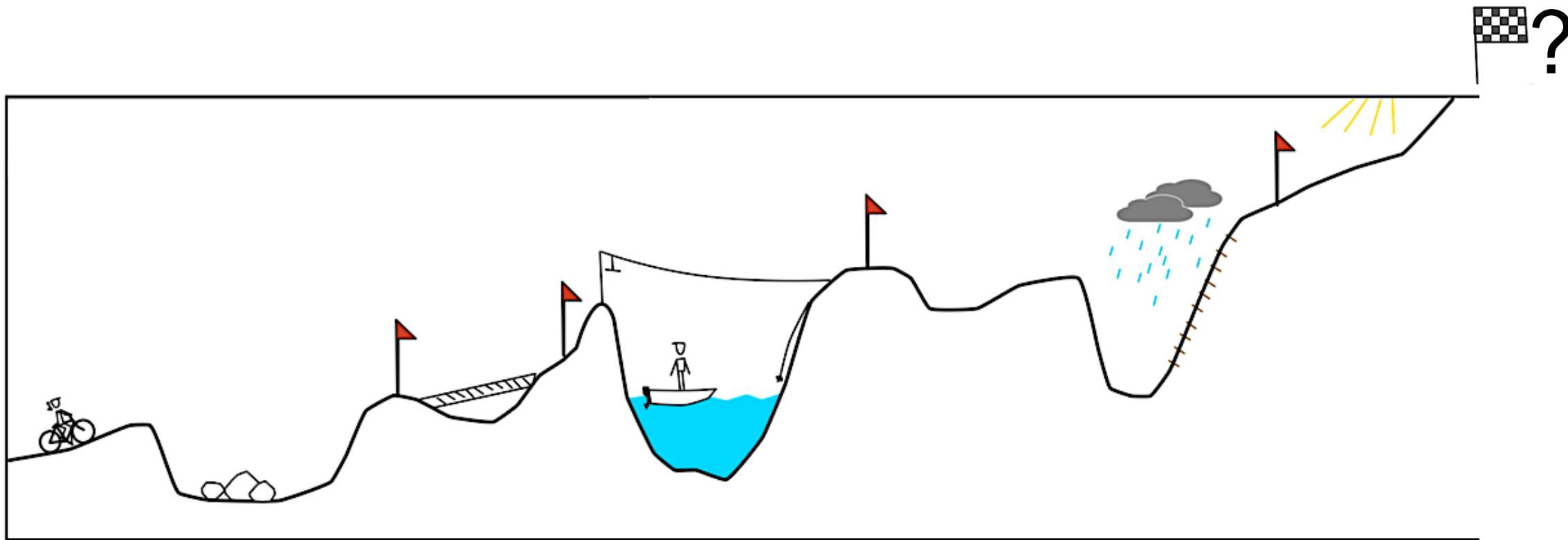


Трансформация компании – это путь к компании будущего.



Как мы себе его представляем,

А так он выглядит на самом деле...



Поэтому, немного об управлении изменениями

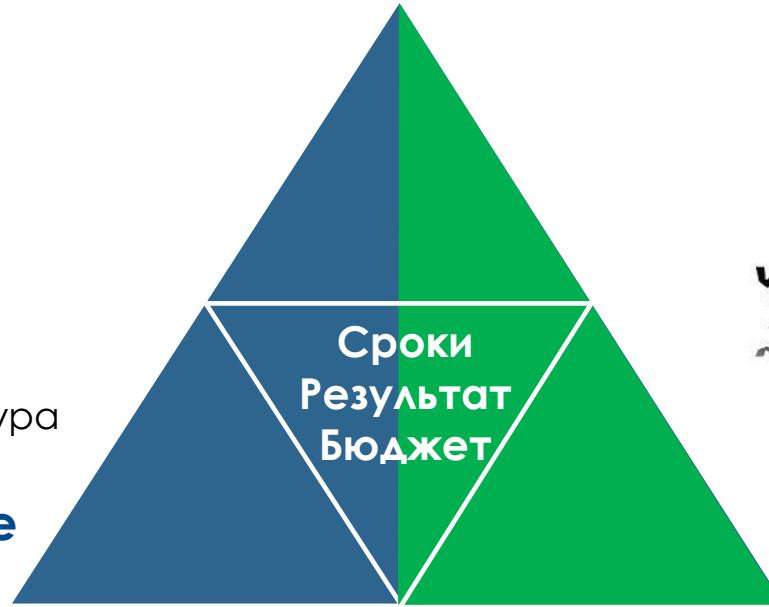


Поддержка руководства
(спонсорство)

Проектные решения

- Процессы
- Оргструктуры
- Стратегия/КПД
- ИТ-системы
- Корпоративная культура

Управление проектами



Сотрудники



- A - осознать
- D - захотеть
- K - научиться
- A - смочь
- R - продолжать

Управление изменениями

Проектное решение



X

Сотрудники



=

Выгоды



© 2011 Prosci, Inc.

Инструменты управления изменениями

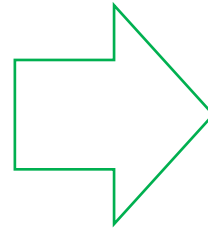
Коммуникации
(внешние и внутренние)

Спонсорство

Вовлечение линейного
менеджмента

Минимизация
сопротивления

Тренинги и обучение



Awareness (осознание)

Desire (желание)

Knowledge (знания)

Ability (способности)

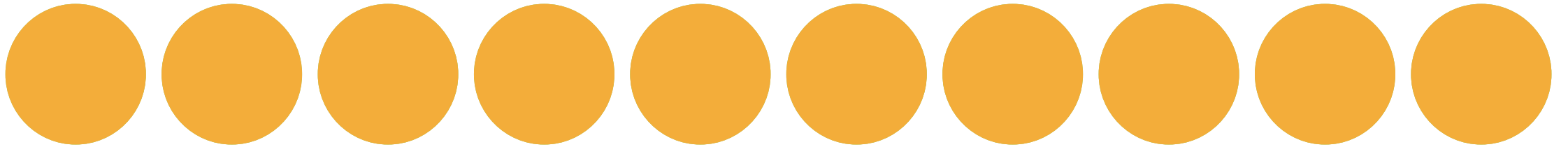
Reinforcement (закрепление)

Немного об управлении изменениями от Internet 😊



Работа в группах

Давайте подумаем, как вы можете помочь управлять изменениями?



Обсуждение результатов



Спасибо за активное участие! До новых встреч!

РАХМЕТ!